

21.11.2016

## Syysyhtiökokous

Aika 19.11.2016 klo 12.00  
Paikka Kunnanhallituksen kokoushuone, Kunnantalo, Otto Mannisen tie 2, Kangasniemi  
Läsnä Kokouksen osallistujat ovat erillisinä liitteenä (liite 2). Edustettuna on 13 osakasta ja 29 ääntä. Valtakirjoja ei esitetty.

## Esityslista

### 1. Kokouksen avaus

Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Raatikainen avasi kokouksen klo 12.01.

### 2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta

Puheenjohtajaksi valittiin Rauno Haapanen ja sihteeriksi Mari Meriläinen.

### 3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja äänenlaskijan valinta

Pöytäkirjantarkastajiksi, jotka toimivat tarvittaessa myös äänenlaskijoina, valittiin Jouko Erkkilä ja Reijo Hakonen.

### 4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen

Kokouksessa on paikalla 13 osakasta ja edustettuna on 29 ääntä. Osallistuja- ja ääniluettelo on liitteenä (liite 2).

### 5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin, että kokouskutsu on lähetetty osakkaille 9.11.16 yhtiöjärjestyksen edellyttämällä tavalla kirjallisesti osoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen, jonka osakkeenomistaja on ilmoittanut, sekä julkaistu yhtiön internetsivuilla. Vahvistettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

### 6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Esityslista (liite 1) hyväksyttiin sellaisenaan kokouksen työjärjestykseksi.

### 7. Hoitovastikkeen ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2017

Päätettiin yhtiövastikkeeksi 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €.

### 8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin

Päätettiin, että pelioikeuden voi vaihtaa pelioikeuslipukkeisiin ja määrä on silloin 40 x 9 reikää. Vaihtamisesta ei peritä korvausta.

**9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2017**

Toimitusjohtaja esitteli talousarvion (liite 3) ja toimintasuunnitelman (liite 4) vuodelle 2017. Molemmat vahvistettiin muutoksitta.

**10. Osakeanti 2017**

Päätettiin osakeannista seuraavasti:

- osakemerkintä 2017 toteutetaan uusina osakkeina ajalla 1.1.-30.9.2017
- kaikille avoimessa osakemerkinnässä annetaan merkittäväksi enintään 0-100 kpl C-osakkeita
- C-osakkeen merkintähinta on 800 €
- merkintävuosi on vastikevapaa

**11. Tiedotusasiat**

ProShop toteutetaan ensi kaudella yhteistyössä Savon Golftiimin kanssa.

**12. Muut asiat**

Muita asioita ei ollut.

**13. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.45.

**Liitteet**

1. Kokouskutsu ja esityslista
2. Osallistuja- ja ääniluettelo
3. Talousarvio 2017
4. Toimintasuunnitelma 2017

Pöytäkirjan vakuudeksi



Rauno Haapanen, puheenjohtaja



Reijo Hakonen, pöytäkirjantarkastaja



Mari Meriläinen, sihteeri



Jouko Erkkilä, pöytäkirjantarkastaja

## **PuulaGolf Oy**

Syvälahdentie 20  
51200 Kangasniemi  
Puh. 040 731 7625  
[toimisto@puulagolf.fi](mailto:toimisto@puulagolf.fi)  
[hallitus@puulagolf.fi](mailto:hallitus@puulagolf.fi)  
[www.puulagolf.fi](http://www.puulagolf.fi)

## **Kokouskutsu**

### **Syysyhtiökokous**

Aika: 19.11.2016 klo 12.00

Paikka: Kunnanhallituksen kokoushuone, Kunnantalo, Otto Mannisen tie 2, Kangasniemi

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen määräämät asiat ja päätetään osakeannista vuodelle 2017. Tervetuloa!

Kangasniemellä 9.11.2016

PuulaGolf Oy:n hallitus

### **Esityslista**

1. Kokouksen avaus
2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta
3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta
4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen
5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen
7. Hoitovastikkeen ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2017

Hallitus esittää yhtiökokoukselle yhtiövastikkeeksi edelleen 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €.

8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin

Hallitus esittää yhtiökokoukselle pelioikeuden vaihtamista pelioikeuslipukkeisiin 40 x 9 reikää. Vaihtamisesta ei esitetä perittäväksi korvausta.

9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2017

Talousarvio ja toimintasuunnitelma ovat liitteenä.

10. Osakeanti 2017

Hallitus esittää yhtiökokoukselle osakeantia seuraavasti:

- osakemerkintä 2017 toteutetaan uusina osakkeina ajalla 1.1.-30.9.2017
- kaikille avoimessa osakemerkinnässä annetaan merkittäväksi enintään 0-100 kpl C-osakkeita
- C-osakkeen merkintähinta on 800 €
- merkintävuosi on vastikevapaa

11. Tiedotusasiat

12. Muut asiat

13. Kokouksen päättäminen

**Liitteet**

1. Talousarvio 2017
2. Toimintasuunnitelma 2017

Punka Golf Oy

Yhtiökokous

19.11.16

1. Mari Meriläinen
2. HARRI OINASMAA
3. Etti Rönkä
4. J. L. Rönkä
5. Sanni Rönkä
6. Kari Rönkä
7. Lauri Hoop
8. Jukka Rönkä
9. Dr. Jussi Rönkä
10. Pekka Rönkä
11. Jari Rönkä
12. Sanna Kangas
13. Ilkka Rönkä

Ääniluettelo, yhtiökokous 19.11.2016

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Ahonen Ritva	C209,	1	1			0
Ahonen Timo	C203,	1	1			0
Alahuhta Paula	C50,	1	1			0
Alisalo Keijo	C139,	1	1	1	Keijo Alisalo	1
Alisalo Merja	C138, C104, C72,	3	3	1	Merja Alisalo	3
ALL-Weather Snowtek Oy	C80, C137,	2	2			0
AM Databasa Marketing Oy	C136, C89, C166,	3	3			0
Antennihuolto H Hokkanen	S40,	1	5			0
Blomqvist Raimo	C228,	1	1			0
Bobrushev Michael	S36,	1	5			0
Bonali Oy	C101, C170, C194,	3	3			0
Elg Eija	C144, C122,	2	2			0
Erkkilä Jouko	C17,	1	1	1	Jouko Erkkilä	1
Etelä-Savon Kirjapaino Oy	C36, C35, C217,	3	4			0
Fh Investi Oy	C96, C93, C94, C95,	4	4			0
Finn Zhukovka Oy	I18, I10, I27, I9, I22, I19, I16, I23, I21, I24, I7, I17, I12, I13, I28, I20, I25, I6, I15, I14, I8, I26, I11,	23	115			0
Fondmetal Oy	C223,	1	1			0
Formira Oy	C167,	1	1			0
GO JSP	C188,	1	1			0
Haapanen Hannu	C176,	1	1			0
Haapanen Pirjo	C184,	1	1			0
Haapanen Rauno	C82, C81,	2	2	1	Rauno Haapanen	2
Haikarainen Tuomo	C121,	1	1			0
Hakonen Reijo	C90,	1	1	1	Reijo Hakonen	1
Halinen Juho	S20, S2, S11, S12, P238, S8, S21, P239, S14, S23, S26, S18, S10, S9, P236, S1, S7, S19, S24, S22, S25, P237, S13, S16, S17, P240, S15,	27	115			0
Hintikka Janne	C222,	1	1			0
Hokkanen Riitta	C197,	1	1			0
Hokkanen Ritva	C145, C117,	2	2			0
Hokkanen Simo	C226,	1	1			0
Hokkanen Viljo	C204,	1	1			0
Holtinen Timo	C213,	1	1			0
Huhta Heljä	C208,	1	1			0
Huhta Petri	C100,	1	1			0
Häkkinen Jouko	C140,	1	1			0
Häkkinen Vesa	C1,	1	1			0
Häkkinen Ville	C98,	1	1			0
Hämäläinen Matti	C111,	1	1			0
Härkönen Paula	C141,	1	1			0
IceKarit Oy	S31,	1	5			0
Ikkala Anneli	C135, C46,	2	2			0
Ikonen Riitta	C47,	1	1			0
Ikonen Terho	C5,	1	1			0
Inkinen Matti	C66,	1	1			0
Issakainen Marjaliisa	C149,	1	1			0
Josadoor Oy	C44, C45, C43,	3	3			0
Junni Harri	C177,	1	1			0
Järvenpää Olli	P247, P248, C79, P250, P249, P246,	6	6			0
Järvinen Anja	C133,	1	1			0
Järvinen Raimo	C129,	1	1			0
Järvinen Tero	C115,	1	1			0
Jääskeläinen Pirjo	C32,	1	1			0
Kalenius Taimo	C92,	1	1			0
Kalenius Vesa	C126,	1	1			0
Kalkasmaa Jukka	C125,	1	1			0
Kangasniemen Fysica Ky	C168,	1	1			0
Kangasniemen Huvilaveistämö Oy	C107, C108, C106,	3	3			0
Kangasniemen kunta	I3, I2, I5, I4,	4	20			0
Kangasniemen Ykköskone Oy	C57, C55, C56,	3	3			0
Karjalainen Arja	C200,	1	1			0
Karjalainen Jukka	C201,	1	1			0
Karjalainen Miika	C113,	1	1			0
Karvinen Joel	C103,	1	1			0
Kaukanen Markku	C219,	1	1			0
Kauppinen Seppo	C198,	1	1	1	Seppo Kauppinen	1
Kemppi Aila	C16,	1	1			0
Kemppi Juha	P22, P30, P28, P26, P25, P24, P23, P27	10	10	1	Juha Kemppi	10
Kemppi Juha, Mäenpää Keijo	S47,	1	5			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Keskimaa OSK	C23, C22, C21,	3	3			0
Keskinen Paul	C74,	1	1			0
Kolehmainen Kari	C183, C172,	2	2			0
Korhonen Markku	S46,	1	5			0
Kotisun Oy	C221,	1	1			0
Kuljetus R Ikonen Oy	S35,	1	5			0
Kunnas Henri	C211,	1	1			0
Kurki Harry	C178,	1	1			0
Kurki Matti	S30,	1	5			0
Lahikainen Eero	C64, C65,	2	2			0
Lahikainen Heikki	C28,	1	1			0
Lahikainen Marjatta	C110,	1	1			0
Lahtela Kari	C51,	1	1			0
Lahti Arja	C131,	1	1			0
Laitinen Anni	C193,	1	1			0
Laitinen Heidi	C18,	1	1			0
Laitinen Jaana	C199,	1	1			0
Laitinen Matti	C75, C76,	2	2			0
Laitinen Miikka	S5,	1	5			0
Laitinen Mikko	S4,	1	5			0
Laitinen Olli	C29,	1	1			0
Laitinen Pekka	C19,	1	1	1	Pekka Laitinen	1
Laitinen Veijo	C189,	1	1	1	Veijo Laitinen	1
Laitinen Veikko	C97,	1	1			0
Laitinen Vuokko	C207,	1	1			0
Lappalainen Kari	C6,	1	1			0
Lappalainen Sari	C58,	1	1			0
Lehikoinen Heimo	C124,	1	1			0
Lehtimäki Jarmo	C173,	1	1			0
Lehtimäki Lea	C181,	1	1			0
Lehtinen Pentti	C130,	1	1			0
Lehtomäki Vesa	C216,	1	1			0
Lekman Sirkka	C205,	1	1			0
Lepas Oy	S42,	1	5			0
Lindqvist Petri	C150,	1	1			0
Liukkonen Anne	C128,	1	1			0
Loisa Kari	C187,	1	1			0
Loponen Juha	C180,	1	1			0
Luukkainen Kari	P245, P243, S32, P241, P242, P244,	6	10			0
LVI-inststo K Haikarainen Ky	C114,	1	1			0
LähiTapiola Keski-Suomi	C152, C153,	2	2			0
Läsäkosken Kartano Oy	C225,	1	1			0
Maanrak Marttinen Ky	S33,	1	5			0
Manninen Ismo	C171,	1	1			0
Marttinen Jari	C155,	1	1			0
Megaturve Oy	I1,	1	5			0
Meriläinen Mari	S6,	1	5	1	Mari Meriläinen	5
Mietala Ismo	C3,	1	1			0
Mustonen Yrjö	C49, C48,	2	2			0
Mäenpää Annakaisa	P227, P226, P229, P228, P230,	5	5			0
Mäenpää Jaana	P224, P213, P219, P189, P194, P225, P205, P207, P193, P220, P198, P206, P179, P191, P197, P209, P222, P201, P176, P174, P173, P171, P167, P204, P178, P200, P212, P166, P211, P217, P185, P180, P215, P182, P169, P183, P214, P168, P187, P188, P184, P203, P199, P216, P190, P177, P170, P172, P192, P186, P210, P223, P218, P196, P202, P221, P195, P208, P181, P175,					
		60	60			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Mäenpää Keijo	P71, P42, P63, P97, P140, P9, P52, P147, P136, P134, P6, P100, P133, P54, P153, P72, P157, P87, P95, P146, P106, P41, P14, P39, P5, P15, P20, P36, P112, P2, P143, P43, P38, P3, P105, P8, P10, P121, P60, P148, P164, P154, P16, P129, P137, P45, P75, P86, P114, P128, P58, P149, P99, P18, P102, P145, P150, P68, P123, P49, P17, P155, P122, P56, P70, P109, P40, P120, P138, P132, P139, P108, P79, P80, P142, P48, P32, P76, P141, P125, P160, P61, P55, P1, P162, P152, P118, P73, P89, P103, P126, P119, P59, P84, P35, P135, P131, P117, P110, P34, P7, P37, P92, P113, P163, P51, P151, P57, P78, P66, P77, P33, P93, P46, P69, P83, P85, P101, P159, P116, P104, P127, P107, P144, P124, P88, P115, P62, P67, P90, P50, P4, P96, P156, P98, P94, P111, P47, P12, P13, P165, P161, P64, P81, P158, P53, P19, P44, P74, P130, P31, P11, P65, P91, P82,	155	155			0
Mäenpää Sannakaija	P231, P233, P235, P232, P234,	5	5			0
Nevalainen Aki	C227,	1	1			0
Niinikoski Antti	C123,	1	1			0
Nuutila Maija	C163, C162, C164,	3	3			0
Nyysönen Vilho	C127,	1	1			0
Oinasmaa Harri	C42,	1	1	1	Harri Oinasmaa	1
Oinasmaa Sulo	C61, C62,	2	2			0
Okkola Reima	C63,	1	1			0
Oolrait Safarit Oy	C24, C25, C26,	3	3			0
Paakkunainen Harri	C206,	1	1			0
Paappanen Tapio	C156,	1	1			0
Paljakka Mikko	S37, C38, C169, C30,	4	8			0
Partti Jarkko	C230, C229,	2	2			0
Penttinen Heljä	C154,	1	1			0
Perko Päivi	C157,	1	1			0
Pietiläinen Jussi	C165,	1	1			0
Pietiläinen Veijo	C54,	1	1			0
Pitkänen Kalevi	C41,	1	1			0
Poutanen Pekka	C4,	1	1			0
Puikkonen Sampsa	C8,	1	1			0
Pulliainen Margit	C20,	1	1			0
Puulantori Oy	C91,	1	1			0
Puulasport Oy	C73,	1	1			0
Pylvänen Anu	C70,	1	1			0
Pylvänäinen Erkki	C231,	1	1			0
Pälve Juha	C179,	1	1			0
Pöyry Anneli	C159,	1	1			0
Pöyry Seppo	C160,	1	1			0
Raatikainen Ilkka	C174,	1	1	1	Ilkka Raatikainen	1
Rautjärvi Juha	C88,	1	1			0
Rauttola Veli-Matti	C77, C78,	2	2			0
Reinikainen Anna-Leena	C31,	1	1			0
Riikonen Ansa	C99,	1	1			0
Roitto Kari	C182,	1	1			0
Romo Erkki	C2,	1	1	1	Erkki Romo	1
Romo Ilkka	C59,	1	1			0
Romo Jarmo	C143,	1	1			0
Romo Pekka	C37,	1	1			0
RTK-Palvelu Oy	S45,	1	5			0
Räsänen Jani	C118, C120, C132	3	3			0
Röyti Ritva ja Jukka	C134,	1	1			0
Saarinen Juhani	C69,	1	1			0
Saarinen Marja-Leena	C68,	1	1			0
Salonen Riittaliisa	C14,	1	1			0
Savolainen Janne	C67,	1	1			0
Savolainen Jussi	C12,	1	1			0
Savolainen Timo	C40,	1	1			0
Siitari Juho	C224,	1	1			0
Silmonen Seppo	C142,	1	1			0



Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Sivén Jaana	C212,	1	1			0
Sivén Pekka	C202,	1	1			0
Sivén Tuija	C109,	1	1			0
Suominen Marja-Liisa	C192, C190, C191,	3	3			0
Suuronen Eero	C112,	1	1			0
Suuronen Jukka	C86,	1	1			0
Svalan Loma-asunnot	C71,	1	1			0
Taksi Jaakko Kosloff	C105,	1	1			0
Talvikunnas Tero	C53,	1	1			0
Tauriainen Timo	C27,	1	1			0
Terho Helena	C9,	1	1			0
Terho Jukka	C10,	1	1			0
Tiihonen Hannu	C87,	1	1			0
Toivakka Tapani	C196,	1	1			0
Toivonen Tuija	C210,	1	1			0
TP-Rakennus Oy	C52,	1	1			0
Tulla Matti	S39, S28,	2	10			0
Tulla Onni, Enni, Timo	C148, C146, C147, S44,	4	8			0
Tuukkanen Antero	S41,	1	5			0
Tuukkanen Juha	C33,	1	1			0
Tynkkynen Petri	C214,	1	1			0
Tyrväinen Anneli	C7,	1	1			0
Ukkonen Risto	C161,	1	1			0
Uotinen Veli	C39,	1	1			0
Vainio Anitta	C15,	1	1			0
Vainio Timo	C220,	1	1			0
Valerius Joonas	C186, C185,	2	2			0
Valioisännöinti Oy	S34,	1	5			0
Valjakka Merja	C175,	1	1			0
Valkonen Lauri	C102,	1	1			0
Valkonen Marjatta	C13,	1	1			0
Valkonen Risto	S29,	1	5			0
Vavesaaren tila	C34,	1	1			0
Viitanen Ilkka	C158,	1	1			0
Virtanen Erkki	C60,	1	1			0
Voipio Olli	C218,	1	1			0
Vuojolahti Eero	C11,	1	1			0
Vuojolahti Martti	S38,	1	5			0
Vuojolahti Taina	S48,	1	5			0
Vuorjoki Juha	C195,	1	1			0
Väkeväinen Seppo	C151,	1	1			0
Vänttilä Pertti	C116,	1	1			0
YepNet Oy	C215,	1	1			0
Yli-Karro Teppo	C119,	1	1			0
Zetanova Oy	C83, C85, C84,	3	3			0
<b>Yhteensä</b>				<b>13</b>		<b>29</b>

**PuulaGolf Oy**  
**Budjetti 2017**

	2017	Budjetti 2016	Ennuste 2016	2015	2014
<b>Myyntituotot</b>					
Kenttävastikkeet	139 000	139 000	142 282	138 925	
Vuokrapelioikeudet	7 400	7 300	7 001	7 291	
Green fee	74 900	80 500	66 472	78 508	
Yritystapahtumat	9 000	4 500	10 777	2 000	
Muut golftulot	6 100	5 300	5 946	5 598	
Golfopetus	2 000	2 000	1 567	1 315	
Kahviomyynti	35 700	36 600	30 575	34 042	
Kilpailutuotot	7 900	8 000	5 944	0	
Golftarvikkeiden myynti	14 000	16 800	12 179	17 246	
Mainospaikkojen myynti	12 300	13 000	10 757	10 032	
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>308 300</b>	<b>313 000</b>	<b>293 500</b>	<b>294 957</b>	<b>278 600</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>					
Saadut työllistämiskorvaukset	1 600	0	1 600	1 692	2 000
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>1 600</b>	<b>0</b>	<b>1 600</b>	<b>1 692</b>	<b>2 000</b>
<b>Ostot</b>					
Kahvion ostot	20 410	21 900	15 680	18 225	
Golftarvikeostot	12 900	15 120	10 909	18 994	
Siemenet, lannoitteet yms.	15 100	8 700	9 558	11 817	
Kilpailutoiminta	3 800	0	1 346	2 369	
Ulkopuoliset palvelut	3 500	2 000	4 210	18 081	
<b>Ostot yhteensä</b>	<b>55 710</b>	<b>47 720</b>	<b>41 703</b>	<b>69 486</b>	<b>32 273</b>
<b>BRUTTOTULOS</b>	<b>254 190</b>	<b>265 280</b>	<b>253 397</b>	<b>227 163</b>	<b>246 327</b>
<b>Henkilöstökulut</b>					
Palkat ja palkkiot yhteensä	109 720	104 572	106 762	110 034	
Henkilösivukulut yhteensä	22 630	21 640	24 477	22 923	
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>132 350</b>	<b>126 212</b>	<b>131 239</b>	<b>132 957</b>	<b>166 945</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>36 192</b>	<b>34 536</b>	<b>37 011</b>	<b>34 865</b>	<b>40 535</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>					
Vapaaehtoiset henkilösivukulut yhteensä	1 750	1 550	2 431	2 445	1 600
Toimitilakulut yhteensä	12 100	10 920	11 712	11 911	9 113
Ajoneuvokulut yhteensä	8 950	8 300	6 158	8 863	7 342
Atk-laite ja -ohjelmistokulut yhteensä	6 220	7 330	5 327	4 787	6 666
Muut kone- ja kalustokulut yhteensä	20 670	22 920	24 057	14 092	23 300
Matkakulut yhteensä	1 300	1 300	1 130	1 651	3 926
Myyntikulut yhteensä	750	700	1 030	742	354
Markkinointikulut yhteensä	2 190	3 000	4 042	1 020	4 684
Hallintopalvelut yhteensä	6 750	7 280	7 760	6 832	5 891
Muut hallintokulut yhteensä	8 365	6 570	6 785	9 340	5 352
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>69 045</b>	<b>69 870</b>	<b>70 432</b>	<b>61 683</b>	<b>68 228</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>16 603</b>	<b>34 662</b>	<b>14 715</b>	<b>-2 342</b>	<b>-29 381</b>
Korkokulut rahalaitoslainoista	6 450	7 305	7 456	8 485	16 218
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>10 153</b>	<b>27 357</b>	<b>7 259</b>	<b>-10 827</b>	<b>-45 599</b>
<b>LAINOJEN LYHENNYKSET JA INVESTOINNIT</b>					
Osuuspankki Luotto 1	25 000	23 864	23 864	0	11 126
Osuuspankki Luotto 2	2 910	3 430	2 795	0	0
Investoinnit	6 600	0	5 484	13 944	13 050
<b>Yhteensä</b>	<b>34 510</b>	<b>27 294</b>	<b>32 143</b>	<b>13 944</b>	<b>24 176</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-24 357</b>	<b>63</b>	<b>-24 884</b>	<b>-24 771</b>	<b>-69 775</b>

# PuulaGolf Oy

## TOIMINTASUUNNITELMA VUOSILLE 2017 - 2020

### **Toiminta-ajatus**

Yhtiön omistama golfkenttä ja siihen liittyvät toiminnot hoidetaan kustannustehokkaasti. Pelaamiselle tarjotaan laadukkaat ja viihtyisät puitteet.

### **Arvot**

Pelaajien keskinäinen kunnioitus.

Erilaisten ja -tasoisten pelaajien kunnioittaminen ja huomioiminen.

Ystävällinen palvelu ja hyvien tapojen vaaliminen.

Hyvästä työilmapiiristä huolehtiminen.

Jatkuva kehittyminen.

### **Visio**

Puulan Golfin visio on olla vakavarainen hyvähenkinen golfyhteisö, joka tarjoaa omistajilleen, seuran jäsenille ja vierailleen mahdollisuuden nauttia golfin pelaamisesta rennossa ja viihtyisässä ympäristössä hyväkuntoisella kentällä ja harjoitusalueilla sekä mahdollisuuden kehittyä pelaajana.

### **Päätavoitteet**

Yhtiön talouden tasapainottamista jatketaan tavoitteena saada maksuvalmius tasolle, että koko vuosi selvitään ilman kassaluottoa. Kentän hoidon tasosta ei tingitä vaan vaalitaan saavutettua hyvää mainetta ja pidetään kenttä edelleen hyvässä kunnossa ja palvelut resurssit huomioiden niin korkealla tasolla kuin mahdollista. Omistajaetuksia pyritään kehittämään ja osakeomistuksen kiinnostavuutta lisäämään. Vieraspelaajien sekä paikkakunnalla vakituisesti ja loma-aikaan asuvien uusien pelaajien määrää pyritään kasvattamaan. Yhteistyötä kunnan ja paikkakunnan yrittäjien kanssa lisätään ja syvennetään. Yhteistyökumppaneita pyritään löytämään myös Kangasniemen ulkopuolelta. Paikkakunnalla vakituisesti asuvia, potentiaalisia uusia kiinnostuneita aktivoidaan löytämään golf ja jo kurssin käyneitä mutta ei-pelaavia kannustetaan pelaamaan säännöllisesti ja mukaan toimintaan.

### **Investoinnit**

Kentän kunto varmistetaan investoimalla koneisiin ja laitteisiin talousarvion puitteissa. Kentällä tehdään tarvittavat korjaukset taloudellinen tilanteemme huomioiden. Harjoitusgreenin rakentaminen klubitalon läheisyyteen on rahoituksen järjestyessä uusinvestointien kärkihanke kentän osalta. Tavoite on järjestää rahoitus jollain yhteistyömallilla tai erillisellä varainhankinnalla.

### **Asiakaspalvelu**

Ystävällisen, ammattitaitoisen henkilöstön kohtaaminen on niin osakkaille, jäsenille kuin vieraspelaajille ensimmäinen ja tärkein palvelutapahtuma ennen pelikierrosta. Henkilökunnan ohjaamisella ja koulutuksella turvataan edelleen tämän palvelun tason säilyminen ja kehittyminen.

**Markkinointi**

Markkinoinnissa kartoitetaan yhteistyön mahdollisuus paikallisten majoitusta tarjoavien yrittäjien (esim. mökkien vuokraajien) kanssa. Yritystapahtumia kehitetään yhdessä osakkaiden ja seudun yritysten kanssa, kentän mediapaikkamyyntiä mukaan sitoen. Golfkurssin ja siihen liittyvän pelioikeuden sekä seuran jäsenyyden paketoiminen houkuttelevaan hintaa uudelle golfarille on saanut hyvän vastaanoton ja tätä tuotetta kehitetään edelleen. Yhteistyötä kunnan kanssa pyritään syventämään siten, että kuntalaisista ja vapaa-ajanasukkaista saadaan lisää golfareita (tutkitaan esim. kunnan pelioikeuksien käyttö samalla periaatteella kuin Supergolf toimii). Joustavaa hinnoittelua vuorokaudenaikoihin sitoen jatketaan.

**Opetustoiminta**

Kehitetään yhteistyössä golfopettajan kanssa.

**Proshop**

Pro shop –palvelut järjestetään jatkossakin ulkopuolisen kumppanin kanssa siten, että myytäviä tuotteita ei osteta yhtiön taseeseen.

**Kentänhoito**

Peliolosuhteiden korkeatasoisuus turvataan oikea-aikaisilla hoitotoimenpiteillä, sekä jatketaan toimenpiteitä pelattavuuden, viihtyisyyden ja siisteyden lisäämiseksi. Nykyinen kenttäkokonaisuus pidetään pelattavuudeltaan hyvässä kunnossa käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

**Vastikemaksut**

Yhtiövastike on tarkoitus pitää enintään nykyisellä tasolla.